

ОТЗЫВ

руководителя на выпускную квалификационную работу

Обучающегося: Фазыловой Алины Глебовны

На тему: Бизнес-планирование в системе управления развитием в производственной сфере

1. Объем работы: количество страниц 67

2. Цель и задачи исследования. Целью является разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию системы бизнес-планирования как ключевого элемента управления развитием ООО «ДЖАСТ ЭППЛ» на основе теоретического анализа и комплексной диагностики его деятельности.

Для достижения поставленной цели определены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы бизнес-планирования в системе управления развитием производственных предприятий, в том числе с учетом интеграции в стратегическое планирование.

2. Провести анализ системы управления развитием и бизнес-планирования на ООО «ДЖАСТ ЭППЛ», в части финансового состояния, его конкурентов.

3. Разработать рекомендации по совершенствованию бизнес-планирования в системе управления развитием ООО «ДЖАСТ ЭППЛ».

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Актуальность темы обусловлена необходимостью адаптации отечественных производственных предприятий к санкциям и импортозамещению через новые подходы к бизнес-планированию с применением и цифровые инструменты на фоне роста рынка оборудования, включая фризеры для мягкого мороженого.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в систематизации существующих знаний о бизнес-планировании на предприятии. Это позволяет создать более целостное и структурированное понимание данного процесса, выявить его ключевые компоненты и взаимосвязи, а также разработать модель и применить ее на предприятии пищевого комплекса.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные рекомендации по совершенствованию бизнес-планирования для ООО «ДЖАСТ ЭППЛ» могут применяться и для других предприятий пищевой промышленности.

4. Направление изучения материала выбрано, верно. Материал изложен последовательно и логично, раскрывает сущность темы исследования. Выпускная квалификационная работа отражает степень сформированности и закрепления навыков стилистического построения и изложения научного материала, что полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы. В рамках исследования проведено углубленное изучение научной литературы, представленной трудами отечественных и зарубежных специалистов в данной области. Проведен анализ их взглядов, структурирована информация, сделан логический вывод.

Разработаны этапы внедрения стратегического бизнес-планирования, в том числе в системе стратегического направления, с учетом внедрения система KPI для контроля реализации бизнес-плана в разрезе четырех перспектив BSC: финансы, клиенты, внутренние процессы, обучение и рост.

6. Недостатки работы. В качестве недочетов данной выпускной квалификационной работы можно отметить, что в исследовании мало место уделено антикризисным методам бизнес-планирования.

Однако данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы, а подтверждает сформированность у обучающегося навыков поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы). Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в выпускной квалификационной работе, обеспечены: многогранными изучениями трудов, ведущих отечественных и зарубежных авторов по теме выпускной квалифицированной работе.

Изложение теоретического материала, проведение аналитических процедур и способность строить экономические модели, отраженные в предложенных мероприятиях, а также иллюстративный материал, представленный в работе, отражают уровень сформированных компетенций.

Основной вывод, сделанный Фазыловой Алиной Глебовной в том, что бизнес-планирование является живым, динамичным управленческим инструментом, требующим регулярного пересмотра и актуализации в ответ на изменения внешней и внутренней среды, а так же прочие экономические и геополитические процессы страны.

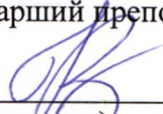
8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.). Работа выполнена качественно, с высоким уровнем самостоятельности, содержит достаточно полное рассмотрение сущности изучаемого вопроса.

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы. Результаты исследования, можно рекомендовать для улучшения бизнес-планирования и внедрения системы управления предприятием в производственной сфере экономики.

10. Общее заключение. В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Бизнес-планирование в системе управления развитием в производственной сфере» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Фазылова Алина Глебовна заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР: Кан Елена Викторовна,
старший преподаватель кафедры «Экономика и управление»


(подпись)

«25» мая 2026 г.

С отзывом ознакомлена:

«25» мая 2026 г.

(подпись)



А.Г. Фазылова